



แผนวิสาหกิจปี 2558-2562

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด



➤ วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำในการพัฒนาและบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด

➤ พันธกิจ

- 1) สร้างและบริหารศูนย์ราชการที่ทันสมัยในมิติใหม่ของการอยู่ร่วมกัน
- 2) พัฒนา และบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐ

➤ เป้าหมายองค์กร

- 1) ฐานะการเงินที่มั่นคง
- 2) ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย
- 3) การบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ โดยยึดหลักบรรษัทภิบาล
- 4) เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และการพัฒนา



➤ วัตถุประสงค์องค์กร

- 1) เพื่อให้ ธพส. มีฐานะการเงินที่มั่นคง
- 2) เพื่อพัฒนาโครงการลงทุนตามแนวนโยบายของภาครัฐให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- 3) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของ ธพส.
- 4) เพื่อให้ ธพส. มีการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ โดยยึดหลักบรรษัทภิบาล

➤ ประเด็นยุทธศาสตร์

- 1) พัฒนาโครงการตามแนวนโยบายของรัฐและเพิ่มมูลค่าทรัพย์สินภาครัฐ
- 2) บริหารศูนย์ราชการให้มีประสิทธิภาพในการอยู่ร่วมกัน
- 3) พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร และเพิ่มศักยภาพ ธพส. ในการเป็นผู้พัฒนาทรัพย์สินภาครัฐ
- 4) ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืน



เป้าหมายการดำเนินการปี 2558-2562

กลยุทธ์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผน/โครงการ
			58	59	60	61	62	
1. บริหารจัดการทรัพย์สินภาครัฐ ให้ได้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าและยั่งยืน	เพื่อบริหารจัดการโครงการที่ได้รับอนุมัติจาก ครม. ให้แล้วเสร็จ	จำนวนโครงการใหม่ที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการ (อย่างน้อย 1 โครงการทุก ๆ 3 ปี)	<-----1----->		<-----1----->			➢แผนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่ดิน (Land Developing Master Plan)
2. สร้างเครื่องมือ/นวัตกรรมทางการเงิน เพื่อลงทุนและสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน	เพื่อนำเสนอและบริหารจัดการโครงการลงทุนใหม่ตามแนวนโยบายภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด	การศึกษาความเป็นไปได้โครงการลงทุนใหม่	1	1	1	1	1	➢โครงการพัฒนาที่ราชพัสดุ/โครงการลงทุนใหม่ ➢แผนการฟื้นฟูสภาพคล่องทางการเงิน
3. พัฒนาแนวทางและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพื้นที่ศูนย์ราชการ	เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารศูนย์ราชการ	รายได้ศูนย์ราชการ	459	521	542	542	545	➢แผนพัฒนาธุรกิจศูนย์ราชการฯ
		รายได้ศูนย์ประชุมโรงแรม	319	350	370	370	370	
		รายได้พื้นที่ธุรกิจศูนย์ราชการ	140	171	172	172	175	



เป้าหมายการดำเนินการปี 2558-2562

กลยุทธ์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผน/โครงการ
			58	59	60	61	62	
4. สร้างความพึงพอใจและ ฟื้นฟูภาพลักษณ์องค์กร	เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วม ในการบริหารจัดการศูนย์ ราชการ	ระดับความพึงพอใจของ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	4	4	4	4	4	<ul style="list-style-type: none"> ➢แผนฟื้นฟูภาพลักษณ์องค์กร ➢แผนบริหารจัดการศูนย์ราชการ <ul style="list-style-type: none"> - โครงการรถโดยสารพลังงานไฟฟ้า - โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ศูนย์ราชการฯ - โครงการปรับปรุงคุณภาพอากาศภายในอาคาร (เครื่องผลิตไอออน) - โครงการปรับปรุงระบบป้องกันน้ำท่วม - โครงการปรับปรุงระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) อาคารรัฐประศาสนภักดี



เป้าหมายการดำเนินการปี 2558-2562

กลยุทธ์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผน/โครงการ
			58	59	60	61	62	
5. การบริหารจัดการองค์กร	เพื่อพัฒนาและบูรณาการกระบวนการจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและทันสมัย	คะแนนการประเมินผลการบริหารจัดการด้านบริหารความเสี่ยง	3.00	3.20	3.40	3.60	3.80	<ul style="list-style-type: none"> ➢ แผนการบริหารความเสี่ยง ➢ โครงการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA)
6. พัฒนาทรัพยากรบุคคลและระบบสารสนเทศองค์กร	เพื่อสร้างผลสำเร็จของการดำเนินงานขององค์กรด้วยความพร้อมด้านความสามารถบุคลากรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	คะแนนการประเมินผลการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	3.00	3.20	3.40	3.60	3.80	<ul style="list-style-type: none"> ➢ โครงการพัฒนาบุคลากรบนพื้นฐานสมรรถนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ➢ โครงการสร้างความผูกพันและความพึงพอใจแก่บุคลากรในที่ทำงาน (Happy workplace & Employee Engagement) ➢ โครงการระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการและสนับสนุนงานฐานข้อมูล



เป้าหมายการดำเนินการปี 2558-2562

กลยุทธ์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนโครงการ
			58	59	60	61	62	
7. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนงาน	80	80	80	80	80	➤แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)
8. การสร้างองค์กรให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนงาน	80	80	80	80	80	➤แผนการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)