



ประกาศบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
เรื่อง นโยบายด้านลูกค้าและตลาด

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.) ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติ และความรับผิดชอบต่อทุกกลุ่มลูกค้าและส่วนตลาด ทั้งที่มีผลกระทบต่องค์กรและได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กร ครอบคลุมลูกค้าในปัจจุบัน ลูกค้าในอดีต ผู้อาจจะเป็นลูกค้าในอนาคต และลูกค้าของคู่แข่ง โดยยึดมั่น การปฏิบัติตามสิทธิที่มีภายใต้หลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ควบคู่กับการมีหลักคุณธรรมและจรรยาบรรณที่ดีในการ ปฏิบัติต่อลูกค้า และการเปิดเผยข้อมูลต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

เพื่อให้การบริหารจัดการลูกค้าและตลาดของ ธพส. ช่วยสนับสนุนให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และ ความพึงพอใจสูงสุด ทั้งด้านคุณภาพและความคุ้มค่าของราคาอย่างเป็นธรรม จากการพัฒนาและนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการ/รูปแบบธุรกิจ และพัฒนาช่องทางรับฟัง/สื่อสารที่หลากหลาย ครอบคลุมทุกจุด สัมผัส (Touch Point) ภายใต้การกำหนดกฎบัตรบริการ และมาตรฐานบริการที่ชัดเจน โดยมีการคุ้มครองข้อมูล ลูกค้าและรักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจัง สม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืน ซึ่งจะช่วย เสริมสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และสนับสนุนการสร้างสรรคและแบ่งปันคุณค่าร่วมกันกับลูกค้า อย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และสัมฤทธิ์ผล จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านลูกค้าและตลาด แบ่งได้ 5 หมวด ดังนี้

1. ด้านยุทธศาสตร์ลูกค้าและตลาด

1.1 ลูกค้า หมายถึง ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ บริการ หรือโปรแกรม/แผนงาน รวมทั้งผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ โดยตรงและผู้ซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายต่อ ผู้แทนหรือหน่วยงานที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของ ธพส. เป็นส่วนประกอบหนึ่งของผลิตภัณฑ์ สำหรับ ตลาด หมายถึง ผู้ที่มีความต้องการ มีอำนาจในการซื้อที่เพียงพอสำหรับสินค้า/บริการ ที่ต้องการ มีความตั้งใจที่จะซื้อ และมีสิทธิที่จะซื้อ

1.2 คณะกรรมการ มีบทบาทในการกำกับดูแลที่ดี และให้ความเห็นชอบนโยบายและ แนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด รวมทั้งแผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาดระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี ตลอดจนสนับสนุนกลไกการบริหารจัดการ มีการติดตามและมอบข้อสังเกตและ ข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าและตลาดให้รับทราบ อย่างเพียงพอ เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ทำให้เกิดการร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ เพื่อสร้างสรรค์คุณค่าร่วมกัน ซึ่งส่งผลต่อความมั่นคงยั่งยืนให้กับองค์กรและกิจการ

/ 1.3 ผู้บริหาร ...

1.3 ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัท รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน มีหน้าที่บริหารจัดการให้การดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้าและตลาดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยจัดให้มีทรัพยากรที่เหมาะสม กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดให้มีระบบ การรับฟังข้อมูล ความเห็นและข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน/ความกังวล จากลูกค้า เพื่อสามารถระบุประเด็น/ ความต้องการของลูกค้าที่มีต่อองค์กรอย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม โดยมีการจัดเก็บรวบรวมข้อมูล การติดตาม ตรวจสอบ และการประเมินผล อย่างเป็นระบบ และนำข้อมูลจากสารสนเทศเสียงของลูกค้า (Voice of Customer: VOC) ไปใช้พัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ การพัฒนาตลาดหรือธุรกิจใหม่ การออกแบบ/ ปรับปรุงกระบวนการบริการลูกค้า หรือรูปแบบธุรกิจใหม่ รวมทั้งใช้จัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า ตลอดจน ประมวลและวิเคราะห์สารสนเทศต่างๆ เพื่อใช้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด และแผนปฏิบัติการ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ ธพส. และแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนยุทธศาสตร์ด้าน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว เพื่อเสริมสร้าง ความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

1.4 ผลักดัน Digital Transformation เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ การจัดการความรู้ ซึ่งสามารถนำ องค์ความรู้ไปพัฒนาและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อจัดทำนวัตกรรมด้านลูกค้าและตลาด โดยพิจารณาถึงความคุ้มค่า ทางการเงินควบคู่กับผลการดำเนินงานด้านลูกค้าและตลาดที่มีแนวโน้มดีขึ้นอย่างต่อเนื่องหรือเทียบเคียงกับคู่แข่ง/ คู่เทียบ/อุตสาหกรรม ได้อย่างเหมาะสม

2. การจำแนกลูกค้า

2.1 กำหนดวัตถุประสงค์การจำแนก แนวทางการจำแนก และประเมินประสิทธิผล ของการจำแนกลูกค้าและส่วนตลาด โดยสามารถจำแนกลูกค้าและส่วนตลาดตามผลิตภัณฑ์และบริการที่มี หรือ ตามตัวแปรด้านประชากรศาสตร์ ภูมิศาสตร์ ประเภทหรือขนาดธุรกิจ พฤติกรรม ความต้องการความคาดหวัง จิตวิทยา วงจรชีวิตลูกค้า หรือ ตัวแปรสอดคล้องตามผลการวิเคราะห์สารสนเทศด้านลูกค้า ตลาด ผลิตภัณฑ์และ บริการ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการแข่งขันของตลาดและ ผลิตภัณฑ์/บริการ โดยประยุกต์ใช้เครื่องมือทางสถิติที่เหมาะสมมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดตัวแปรที่เหมาะสม ในการจำแนกลูกค้าและส่วนตลาด และกำหนดส่วนตลาดเป้าหมาย เพื่อจัดทำข้อมูลกลุ่มลูกค้า (Customer Segment profile) สำหรับใช้สื่อสาร ถ่ายทอดทั้งภายในองค์กรและนอกองค์กรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้เป็น ปัจจัยนำเข้าของการกำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาดเป็นไป ในแนวทางเดียวกัน

2.2 จัดทำฐานข้อมูลกลุ่มลูกค้า เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ลูกค้าตามระบบที่จำแนก และ จัดกลุ่มลูกค้าให้ชัดเจนตามความเกี่ยวข้องของแต่ละธุรกิจ เพื่อใช้ในการสื่อสารถ่ายทอดผลการจำแนกลูกค้าและ ส่วนตลาดไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ และการปฏิบัติการด้านการตลาดครอบคลุมทั้งระดับองค์กร ระดับฝ่าย/ส่วนงาน อย่างครบถ้วน มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งเพื่อให้สามารถใช้วิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบ ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและชัดเจน โดยตระหนักว่าลูกค้าแต่ละกลุ่ม มีมุมมองและความคาดหวังที่แตกต่างกัน จึงมีการกำหนดกลยุทธ์ และจัดลำดับขั้นตอนในการดำเนินการสำหรับ ลูกค้าแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม

2.3 พัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าและตลาด เพื่อรองรับการจัดทำคลังข้อมูลความรู้ ด้านลูกค้าและตลาดในระบบดิจิทัล ที่เอื้อต่อการจัดทำ Data Analytic เพื่อทำการตลาดแบบเฉพาะเจาะจง (Personalized Marketing) ที่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์/บริการ และ ประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าได้ตรงจุด ส่งผลต่อความเชื่อมั่นและความภักดี (Loyalty) ของลูกค้าที่มีต่อธุรกิจและกิจการ ของ ธพส. ตลอดจน เพื่อสนับสนุนการประเมินประสิทธิผลการจำแนกลูกค้าและส่วนตลาด และนำผลที่ได้จากการประเมินไปเรียนรู้ จัดการความรู้ และปรับปรุง/ทำนวัตกรรม

3. การรับฟังลูกค้า

3.1 กำหนดการรับฟังความคิดเห็น ความต้องการ ความคาดหวัง ความกังวล ความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ รวมทั้งการวิเคราะห์ความคิดเห็น ความต้องการ ความคาดหวัง ความกังวล ความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจดังกล่าว เพื่อสร้างความเข้าใจกับลูกค้า ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ลูกค้า ให้ความสนใจ เพื่อให้ ธพส. สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

3.2 กำหนดช่องทางการรับข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า ครอบคลุมจุดสัมผัสบริการ (Touch Points) ที่สำคัญ ตลอดวงจรชีวิตของลูกค้า (Customer Life Cycle) และกำหนดแนวทางปฏิบัติ อย่างเป็นระบบในการรับข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า กำหนดแนวทางการรวบรวมข้อมูลสิ่งที่เป็นพื้นฐาน ที่ลูกค้าต้องการได้รับ (Need) หรือสิ่งที่ลูกค้าคาดหวังเพิ่มเติมเมื่อได้รับบริการ (Expectation) แนวทางการสนับสนุน ลูกค้าในการทำธุรกรรม รวมทั้งกำหนดให้มีแนวทางการกำกับติดตามประเมินประสิทธิผลของงานด้านการรับฟัง ลูกค้า การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า และให้มีระบบการจัดการความรู้ด้านดังกล่าวในระบบดิจิทัล

3.3 จัดลำดับความสำคัญประเด็นที่ลูกค้าต้องการหรือความคาดหวังของลูกค้า และมีการนำ เทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินการ เพื่อให้เกิดระบบการจัดการความรู้ด้านการรับฟังลูกค้าในรูปแบบดิจิทัล ซึ่งจะสนับสนุนการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลลูกค้าจากทุกจุดบริการ ทุกช่องทาง และสามารถวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้ได้สารสนเทศความต้องการ ความคาดหวังเชิงลึกของแต่ละกลุ่มลูกค้า จนสามารถสรุปเป็นความต้องการ ความคาดหวังได้ครบถ้วนทุกมิติ (มิติวงจรลูกค้า มิติด้านผลิตภัณฑ์และบริการสนับสนุนลูกค้า และมิติกลุ่มลูกค้า) รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงานเสียงของลูกค้าอย่างน้อยรายไตรมาส ตลอดจนเพื่อสนับสนุนการประเมิน ประสิทธิภาพการรับฟังลูกค้า และนำผลที่ได้จากการประเมินไปเรียนรู้ จัดการความรู้ และปรับปรุง/ทำนวัตกรรม

3.4 การเปิดเผย และสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ไม่คลุมเครือ โปร่งใส และทั่วถึงอย่างสม่ำเสมอ กับลูกค้าในเวลาที่เหมาะสม ด้วยวิธีการ รูปแบบ และลำดับขั้นตอนในการสื่อสารอย่างเหมาะสมกับ สถานการณ์ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเหตุการณ์ และมีความเข้าใจที่ถูกต้อง อันจะนำไปสู่ความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า

4. การพัฒนาและนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และบริการ

4.1 ผลิตภัณฑ์และบริการ (Product Offerings) หมายถึง สินค้าหรือ บริการที่ ธพส. นำเสนอ ลูกค้า ครอบคลุมถึงกลไกการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้ลูกค้า ซึ่งอาจส่งมอบโดยตรงหรือผ่านตัวแทน ผู้จัดการจำหน่าย คู่ความร่วมมือ คู่ค้า สำหรับ นวัตกรรม หมายถึง การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเพื่อปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการ รูปแบบธุรกิจ หรือประสิทธิผลของ ธพส. รวมทั้งสร้างมูลค่าใหม่ให้แก่ลูกค้า นวัตกรรมเป็น การรับเอาความคิด กระบวนการ เทคโนโลยี หรือผลิตภัณฑ์ ซึ่งอาจเป็นของใหม่หรือนำมาปรับใช้เพื่อการใช้งานใน รูปแบบใหม่

4.2 กำหนดกระบวนการพัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นระบบ ครบถ้วนในทุกแผนงาน/โครงการ โดยมีการประยุกต์ใช้การบริหารความเสี่ยง และการนำองค์ความรู้ของ ธพส. มาใช้ในกระบวนการ ซึ่งปัจจัยนำเข้าสำคัญของกระบวนการครอบคลุมทั้ง สารสนเทศจากลูกค้า ตลาด ผลิตภัณฑ์และบริการ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน และสภาพแวดล้อมการแข่งขัน โดยผลิตภัณฑ์และบริการที่พัฒนาขึ้นมีคุณลักษณะหรือข้อกำหนดสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและตลาด รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียความสามารถของ ธพส. ข้อกำหนดด้านกฎหมายและอื่นๆ ที่สำคัญ และผลลัพธ์การพัฒนาเป็นไปตามเป้าหมายทั้งมิติของกระบวนการ มิติประสิทธิภาพของโครงการ คุณค่าหรือมูลค่าที่ลูกค้าได้รับ และผลลัพธ์ทางธุรกิจของ ธพส. ตลอดจนมีการทบทวนกระบวนการพัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้มีการประเมินความสำเร็จและประสิทธิผลในการพัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์หรือบริการ และจัดทำเป็นระบบการจัดการความรู้ด้านการพัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์/บริการในระบบดิจิทัล

5. การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

5.1 วิเคราะห์และบูรณาการสารสนเทศต่างๆ ด้านลูกค้าและตลาด เพื่อกำหนดความต้องการสนับสนุนที่สำคัญของลูกค้า และกำหนดจุดสัมผัสบริการครอบคลุมทั้ง Physical Touchpoints และ Digital touchpoints ที่สำคัญตลอดวงจรชีวิตลูกค้าตั้งแต่ก่อนเป็นลูกค้า จนเกิดความผูกพัน เพื่อเป็นช่องทางการให้บริการและสนับสนุนลูกค้าทุกกลุ่มอย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีการวิเคราะห์และคัดเลือกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในการจัดการความสัมพันธ์ เช่น การวิเคราะห์แยกแยะจัดแบ่ง และเลือกกลุ่มลูกค้าออกมาตามคุณค่าของลูกค้าตามวงจรชีวิตลูกค้า หรือความสามารถที่ลูกค้าแต่ละกลุ่ม จะสร้างกำไรให้องค์กรได้ในระยะยาว

5.2 จัดทำกฎบัตรและมาตรฐานบริการ สอดคล้องตามผลการวิเคราะห์สารสนเทศต่างๆ ด้านลูกค้าและตลาด โดยครอบคลุมทั้งด้านบริการสารสนเทศ การทำธุรกรรมหรือการขอรับบริการ การให้ข้อมูลย้อนกลับ โดยเสนอคณะกรรมการ ธพส. ให้ความเห็นชอบก่อนเผยแพร่ให้ลูกค้า บุคลากรภายในองค์กรทราบอย่างทั่วถึง และถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายมาตรฐานบริการไปยังกระบวนการ บุคลากรนอกที่เกี่ยวข้อง คู่ค้า คู่ความร่วมมือ ผู้ส่งมอบ โดยมีกลไกในการกำกับ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติ และการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานครอบคลุมทุกจุดสัมผัสบริการ ควบคู่กับการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งส่งเสริมทุกคนในองค์กรมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้า ทำให้การสนับสนุนลูกค้าเป็นไปตามมาตรฐานในทุกช่องทางการให้บริการ พร้อมทั้งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับเชื่อมโยงบูรณาการข้อมูลที่รวบรวมจากทุกจุดสัมผัส เพื่อนำมาวิเคราะห์ให้ได้สารสนเทศความต้องการ/ความคาดหวังเชิงลึกของแต่ละกลุ่มลูกค้า รวมทั้งจัดให้มีระบบการจัดการความรู้ด้านการสนับสนุนลูกค้าในระบบดิจิทัล

5.3 จัดทำแผนงานหรือโครงการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า ที่มีระบบฐานข้อมูลเชื่อมโยงเกี่ยวกับลูกค้า ข้อมูลจำนวนลูกค้าใหม่ ข้อมูลการซื้อต่อยอด (Up selling) ข้อมูลการซื้อต่อเนื่อง (Cross selling) ข้อมูลข้อร้องเรียนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ข้อมูลการสูญเสียลูกค้า รวมทั้งมีการประเมินประสิทธิผลของการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า และให้มีการจัดการความรู้ด้านการจัดการความสัมพันธ์ลูกค้าอย่างเป็นระบบในระบบดิจิทัล และนำผลที่ได้จากการประเมินการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า ไปเรียนรู้และจัดการความรู้เพื่อปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรม และผลักดันให้มีระบบ Customer Relationship Management (CRM) ที่เป็นกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อบริหารจัดการความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเหมาะสม

5.4 การจัดการข้อร้องเรียน โดยกำหนดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนที่หลากหลาย นโยบาย และวิธีปฏิบัติในการรับข้อร้องเรียน มาตรฐานการรับข้อร้องเรียนและการอำนวยความสะดวกให้แก่ ผู้ร้องเรียน มาตรฐานการตอบรับและตอบกลับข้อร้องเรียน มาตรฐานการแก้ไขข้อร้องเรียน โดยมีการบริหารจัดการ ข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 10002 Quality management - Customer Satisfaction -Guidelines for Complaints handling Organizations เป็นต้น และมีช่องทางการ เผยแพร่ นโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดการข้อร้องเรียน และในการวิเคราะห์ข้อร้องเรียนต้องมีระบบ บูรณาการข้อร้องเรียนเชื่อมโยงทุกจุดบริการ และมีการประเมินประสิทธิผลของการจัดการข้อร้องเรียน โดยมีการ นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในการจัดการข้อร้องเรียนและการจัดการความรู้ด้านการจัดการข้อร้องเรียน อย่างเป็นระบบในระบบดิจิทัล และนำผลที่ได้จากการบริหารจัดการข้อร้องเรียนไปเรียนรู้และจัดการความรู้ เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาวัตกรรม

การรายงานผล : ให้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ธพส. สม่ำเสมอ อย่างน้อยรายไตรมาส

การทบทวนนโยบาย : จัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

นโยบายฉบับนี้ ได้รับความเห็นชอบโดยมติคณะกรรมการ ธพส. ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568 โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่นั้น เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน และขอให้ถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2568



(นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ)

ประธานกรรมการ

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด