



ประกาศบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม
(Resource Optimization Management)

1. วัตถุประสงค์

เพื่อให้บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.) เป็นองค์กรที่มีการดำเนินธุรกิจที่ตระหนักถึงผลกระทบจากการดำเนินงานหรือกิจกรรมขององค์กร เพื่อให้ส่งผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อม และมีความเป็นมิตรที่ดีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการทรัพยากรให้ถูกใช้อย่างคุ้มค่าควบคู่กับการรักษาสิ่งแวดล้อมบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. ขอบเขตและการบังคับใช้

ขอบเขตของนโยบายนี้ครอบคลุม การดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม (Resource Optimization Management Implementation) สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การดำเนินงานตามภารกิจของ ธพส. ที่ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อส่วนรวมในการปฏิบัติงาน และจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และมีผลบังคับใช้ไปทั่วทุกส่วนงานภายในทั้งหมด ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ พนักงาน และลูกจ้างของ ธพส. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3. ข้อยกเว้น

นโยบายนี้อาจยกเว้นกรณีการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เป็นความลับหรือข้อมูลส่วนบุคคลของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ที่ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการใช้ข้อมูลที่ได้รับอนุญาตหรือกรณีความร่วมมือที่ขัดกับนโยบายของรัฐ นโยบายอื่น ๆ ของบริษัท กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. บทบาทและความรับผิดชอบ

บทบาทและความรับผิดชอบกำหนดตามตารางต่อไปนี้

บทบาท	ผู้รับผิดชอบ	ความรับผิดชอบ
คณะกรรมการบริหาร จัดการเทคโนโลยีดิจิทัล	คณะกรรมการบริหาร จัดการเทคโนโลยีดิจิทัล	• ทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

บทบาท	ผู้รับผิดชอบ	ความรับผิดชอบ
กรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	- พิจารณาทบทวน ประเด็นสำคัญด้านการลดใช้ทรัพยากร - ทำหน้าที่กำหนดและส่งเสริมนโยบายการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม (Resource Optimization Management) - สนับสนุนให้มีการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย
ผู้บริหาร	รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการฝ่ายที่เกี่ยวข้อง หรือ พนักงานที่มีตำแหน่ง ตั้งแต่ผู้จัดการส่วน หรือผู้ชำนาญการขึ้นไป	- สนับสนุนเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน โดยจัดให้มีกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน รวมถึงโครงสร้างผู้รับผิดชอบ เพื่อเป็นผู้แทนผู้บริหารในการดำเนินงาน เช่น คณะกรรมการ คณะทำงาน หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ เป็นต้น - สื่อสาร ถ่ายทอดและเผยแพร่นโยบายอย่างทั่วถึง เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการนำไปปฏิบัติและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง - ส่งเสริม สนับสนุนความรู้ ปฏิบัติการสำคัญ และสร้างวัฒนธรรมด้านการลดใช้ทรัพยากร รวมถึงปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างแก่พนักงาน - ติดตามและทบทวนผลการดำเนินงาน รวมถึงพิจารณาการรายงานผลดำเนินงานด้านการลดใช้ทรัพยากรก่อนนำเสนอคณะกรรมการ
พนักงาน	พนักงานทุกคนภายใน ธพส.	- ศึกษา ทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย และเป้าหมาย - รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติตามนโยบาย
หน่วยงานรับผิดชอบ	คณะทำงานที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายงาน	- สื่อสาร ให้คำปรึกษา แนะนำ จัดทำเอกสาร สนับสนุน คู่มือ แนวปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบาย - ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย ทวนสอบความถูกต้อง ประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูลพิจารณาวางแผนปรับปรุง

นโยบายการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม (Resource Optimization Management) V 1.0
(ฉบับทบทวนปี 2568)

บทบาท	ผู้รับผิดชอบ	ความรับผิดชอบ
		การดำเนินงานและจัดทำรายงานผล การดำเนินงานต่อผู้บริหาร • พัฒนาระบบบริหารจัดการ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุน การดำเนินงาน

5. คำนิยาม

“บริษัท” หมายถึง บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด หรือ เรียกโดยย่อว่า ธพส.

“ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายที่เกี่ยวข้อง หรือพนักงานที่มีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการส่วน หรือผู้อำนวยการขึ้นไป

“พนักงาน” หมายถึง บุคคลที่บริษัทตกลงว่าจ้างให้เข้ามาทำงานเป็นการประจำ หรือตามสัญญาจ้างที่มีกำหนดระยะเวลาให้แก่บริษัท โดยได้รับเงินเดือนหรือค่าจ้าง ยกเว้นกรรมการผู้จัดการ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฯ และพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และรองกรรมการผู้จัดการที่มาจากสัญญาจ้าง

“หน่วยงานรับผิดชอบ” หมายถึง คณะทำงาน คณะกรรมการฝ่ายงาน กลุ่มงานของ ธพส. ที่รับผิดชอบในการพัฒนาระบบบริหารจัดการ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบาย

“ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มที่มีความสนใจหรือได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กร ทั้งภายใน เช่น ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ถือหุ้น และภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานรัฐ และสังคม

“การจัดสรรทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล” หมายถึง การกำหนดมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการทรัพยากรทางเทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณ และความต้องการใช้งาน

“ตัวชี้วัดและการประเมินผลลัพธ์” หมายถึง กระบวนการวัดผลและประเมินความสำเร็จของการใช้ทรัพยากรและการลงทุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้

“การจัดการความเสี่ยงในการจัดสรรทรัพยากร” หมายถึง การวิเคราะห์และกำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดสรรทรัพยากรที่ไม่เพียงพอในการดำเนินงานขององค์กร ทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณ หรือความต้องการใช้งาน

“การถ่ายทอดสื่อสารกระบวนการดำเนินงาน” หมายถึง การวางแผนและการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในองค์กร เพื่อให้ทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามในแนวทางเดียวกัน

“การจัดการสิ่งแวดล้อม” หมายถึง การดำเนินการควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงการส่งเสริมการอนุรักษ์และการพัฒนากระบวนการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

6. นโยบายและข้อปฏิบัติ

นโยบาย

- 1) ให้มีการกำหนดมาตรฐานและระเบียบวิธีปฏิบัติการจัดสรรทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- 2) ให้มีการกำหนดมาตรฐานและระเบียบวิธีปฏิบัติการบริหารจัดการขีดความสามารถของเทคโนโลยีดิจิทัล
- 3) ให้มีการกำหนดมาตรฐานและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลผลลัพธ์การใช้ทรัพยากร และการลงทุนด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดมูลค่าสูงสุด
- 4) ให้มีการกำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลผลลัพธ์การใช้ทรัพยากรทางการเงิน การลงทุน และด้านอื่น ๆ สำหรับการดำเนินโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ให้เป็นไปตามขั้นตอนและเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 5) ให้มีการกำหนดกรอบและการกำกับการจัดสรรทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งการจัดสรรทางการเงิน และไม่ใช้ทางการเงินให้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดสรรทรัพยากร และมีมาตรการรองรับความเสี่ยงด้านการจัดสรรทรัพยากร มีการจัดการความเสี่ยงในกรณีไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอต่อการดำเนินงาน ทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณหรือความต้องการใช้งาน
- 6) ให้มีการจัดทำ/ทบทวนนโยบายหรือแผนในการลดการใช้กระดาษและสารพิษอันตรายอื่น ๆ
- 7) ให้มีการจัดทำ/ทบทวนกระบวนการถ่ายทอดสื่อสารกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยต้องมีการวิเคราะห์ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการและช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้มีการถ่ายทอดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญอย่างครบถ้วน
- 8) ให้มีการถ่ายทอดสื่อสารกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง
- 9) ให้มีการวัดประเมินผลการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมอย่างครบถ้วน เพื่อให้สามารถปฏิบัติได้ในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
- 10) นำผลลัพธ์ที่สำคัญของกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมเข้าสู่กระบวนการทบทวนการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการดิจิทัล/จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของบริษัท (ระยะยาว) มีการนำผลที่ได้จากการประเมินไปเรียนรู้ และจัดการความรู้เพื่อนำไปปรับปรุงและทำนวัตกรรม โดยมีการจัดเก็บความรู้และนวัตกรรมที่ได้ลงระบบดิจิทัล

นโยบายการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม (Resource Optimization Management) V 1.0
(ฉบับทบทวนปี 2568)

ข้อปฏิบัติ

การดำเนินกิจกรรมของบริษัทต้องส่งเสริมให้พนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงาน ซึ่งมีนโยบายการดำเนินกิจกรรม ดังนี้

- 1) บริษัทมุ่งมั่นปฏิบัติ ควบคุม ปกป้อง การใช้ทรัพยากรและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจกรรม เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินงานและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งขยายผลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัท
- 3) บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การฝึกอบรม การประชาสัมพันธ์ เป็นต้น เพื่อช่วยกระตุ้นจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมของพนักงาน รวมถึงการอนุรักษ์ป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 4) บริษัทเปิดเผยนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการสื่อสารและแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการควบคุม ปกป้อง พัฒนา และปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสาธารณชน
- 5) บริษัทสนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของชุมชนในท้องถิ่น โดยร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานท้องถิ่นหรือหน่วยงานอื่น ๆ

7. ข้อกำหนดและเอกสารอ้างอิง

8. การทบทวนนโยบายข้อมูล

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด คณะกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานรับผิดชอบต้องร่วมกันดำเนินการทบทวนนโยบายเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหรือตามความเหมาะสม และจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ประกาศ ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568



(นายนาฬิกาติศักดิ์ แสงสนิท)

กรรมการผู้จัดการ

นโยบายการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม (Resource Optimization Management) V 1.0
(ฉบับทบทวนปี 2568)