



ประกาศบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
เรื่อง นโยบายส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน

1. วัตถุประสงค์

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.) ได้ตระหนักถึงปัจจัยภายนอกต่าง ๆ ที่มีส่วนทำให้องค์กรต้องพัฒนาอยู่เสมอ โดยปัจจัยสำคัญอันดับต้น ๆ ได้แก่ ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ ตลาด และเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยีทางด้านการผลิตและการบริการ ที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว หากองค์กรไม่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว รวมถึงการหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ซึ่งเป็นหนึ่งในการกิจขององค์กร ก็อาจทำให้คุณภาพของผลิตภัณฑ์หรือบริการไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ จึงมีความจำเป็นที่ ธพส. ต้องพัฒนาองค์กรและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นองค์กรที่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและแข่งขันได้ ดังนั้น ธพส. จึงควรให้ความสำคัญกับสร้างความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ด้วยการส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน เพื่อแสวงหาโอกาสหรือแนวทางความร่วมมือในการพัฒนา ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ รวมถึงการพัฒนาระบบการทำงาน หรือเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกัน โดยเน้นตามความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจุดเด่นของแต่ละองค์กร ดังนั้น ธพส. จึงกำหนดนโยบายส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ ธพส.

2. ขอบเขตและการบังคับใช้

ขอบเขตของนโยบายนี้ครอบคลุม ความร่วมมือในการพัฒนา ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ รวมถึงการพัฒนาระบบการทำงาน หรือเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกัน เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานทุกภาคส่วน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานตามภารกิจของ ธพส. และมีผลบังคับใช้ไปถึงคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานและลูกจ้างของ ธพส. ทั้งหมด

3. ข้อยกเว้น

นโยบายนี้อาจยกเว้นกรณีการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เป็นความลับหรือข้อมูลส่วนบุคคลของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ที่ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการใช้ข้อมูลที่ได้รับอนุญาตหรือกรณีความร่วมมือที่ขัดกับนโยบายของรัฐ นโยบายอื่น ๆ ของบริษัท กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. บทบาทและความรับผิดชอบ

บทบาทและความรับผิดชอบกำหนดตามตารางต่อไปนี้

บทบาท	ผู้รับผิดชอบ	ความรับผิดชอบ
คณะกรรมการบริหาร จัดการเทคโนโลยีดิจิทัล	คณะกรรมการบริหาร จัดการเทคโนโลยีดิจิทัล	ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
กรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	- ทำหน้าที่กำหนดและส่งเสริมการดำเนินงาน ร่วมกันระหว่างหน่วยงาน - พิจารณาทบทวน ประเด็นสำคัญด้านการ ส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันระหว่าง หน่วยงาน - สนับสนุนทรัพยากร ให้ข้อเสนอแนะและส่งเสริม เพื่อให้เกิดการดำเนินงานร่วมกันระหว่าง หน่วยงาน
ผู้บริหาร	รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง หรือ พนักงานที่มีตำแหน่ง ตั้งแต่ผู้จัดการส่วน หรือผู้อำนวยการขึ้นไป	- สนับสนุน ผลักดันการดำเนินงานตามนโยบาย เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดยจัดให้มี กลยุทธ์ แนวทางบริหารงาน ตัวชี้วัด แผนงานโครงการ และมอบหมายหน่วยงานหรือคณะทำงาน เพื่อเป็นผู้แทนผู้บริหารผลักดันการดำเนินงาน ตามนโยบาย - สื่อสาร ถ่ายทอดและเผยแพร่นโยบาย อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ - ส่งเสริมสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้เกิด การพัฒนาความร่วมมือการดำเนินงาน หรือการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน - ทบทวนกระบวนการทำงานที่มีความซ้ำซ้อน เพื่อวางแผนบูรณาการการทำงานร่วมกัน ระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร - ติดตามและทบทวนผลการดำเนินงาน รวมถึง พิจารณาการรายงานผลการดำเนินงาน ตามนโยบายส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกัน ระหว่างหน่วยงาน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ

นโยบายส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน V 1.0 (ฉบับทบทวนปี 2568)

เลขที่ ๑๒๐ อาคารธนทิพัฒน์ ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๐

ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร ๑๐๒๑๐

โทร. ๐ ๒๔๔๒ ๒๒๒๒ โทรสาร ๐ ๒๔๔๓ ๔๔๔๔ www.dad.co.th

บทบาท	ผู้รับผิดชอบ	ความรับผิดชอบ
พนักงาน	พนักงานทุกคนภายใน ธพส.	- ศึกษา ทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย และเป้าหมายการส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน - รับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อช่วยสนับสนุน ผลักดัน การปฏิบัติตามนโยบาย ภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ และแนวปฏิบัติที่บังคับใช้ในการปฏิบัติงานให้สัมฤทธิ์ผล
หน่วยงานรับผิดชอบ	คณะทำงานที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายงาน	- สื่อสาร ให้คำปรึกษา แนะนำจัดทำเอกสาร สนับสนุนหรือแนวปฏิบัติ เพื่อผู้เกี่ยวข้อง สามารถนำไปปฏิบัติและสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน - ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย สอบทานความถูกต้อง ประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูลพิจารณาวางแผนปรับปรุง การดำเนินงานและจัดทำรายงานผล การดำเนินงานตามนโยบายส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน ต่อ ผู้บริหาร และคณะกรรมการ ธพส. เป็นประจำทุกปี - พัฒนากระบวนการทำงาน หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน การทบทวน

5. คำนิยาม

“บริษัท” หมายถึง บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด หรือ เรียกโดยย่อว่า ธพส.

“คณะกรรมการ” หมายถึง คณะกรรมการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล

“ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และพนักงานที่มีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการส่วน หรือผู้อำนวยการขึ้นไป

“พนักงาน” หมายถึง บุคคลที่บริษัทตกลงว่าจ้างให้เข้ามาทำงานเป็นการประจำ หรือตามสัญญาจ้างที่มีกำหนดระยะเวลาให้แก่บริษัท โดยได้รับเงินเดือนหรือค่าจ้าง ยกเว้นกรรมการผู้จัดการ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฯ และพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และรองกรรมการผู้จัดการ ที่มาจากสัญญาจ้าง

นโยบายส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน V 1.0 (ฉบับทบทวนปี 2568)

“หน่วยงานรับผิดชอบ” หมายถึง คณะทำงาน คณะกรรมการ ฝ่ายงานของ ธพส. ที่รับผิดชอบในการพัฒนาระบบบริหารจัดการ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบาย

“ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มที่มีความสนใจหรือได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กร ทั้งภายใน เช่น ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ถือหุ้น และภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานรัฐ และสังคม

“ความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน” หมายถึง การดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน เพื่อแสวงหาโอกาสหรือแนวทางความร่วมมือในการพัฒนา ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ รวมถึง การพัฒนากระบวนการทำงาน หรือเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกัน โดยเน้นตามความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจุดเด่นของแต่ละองค์กร

6. นโยบายและข้อปฏิบัติ

- 1) สนับสนุนและเปิดโอกาสให้มีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างหน่วยงาน ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน
- 2) วิเคราะห์ภารกิจและกระบวนการทำงาน กำหนดข้อมูลสารสนเทศในระดับองค์กรและระดับหน่วยงานที่สามารถเปิดเผยและแลกเปลี่ยนได้ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ รวมถึงการพัฒนากระบวนการทำงาน หรือเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน
- 3) ให้ผู้บริหารและพนักงาน แสวงหาและพัฒนาความร่วมมือระหว่างหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอกองค์กร เพื่อให้เกิดโอกาสทางธุรกิจ พัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์หรือบริการ รวมถึงการพัฒนากระบวนการทำงาน หรือเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน ให้มีความทันสมัย มีความคล่องตัว มีความคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 4) ส่งเสริมและสนับสนุนเกิดวัฒนธรรมองค์กรในการใช้องค์ความรู้ การแบ่งปันข้อมูลและการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

7. ขอกฎหมายและเอกสารอ้างอิง

- 1) พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562
- 2) พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- 3) พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562
- 4) พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565
- 5) พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540
- 6) ประกาศคณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เรื่อง ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ฉบับปรับปรุง: แนวปฏิบัติ (ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 140 ตอนพิเศษ 207 ง วันที่ 29 สิงหาคม 2566) (มรต. 6:2566 มาตรฐานรัฐบาลดิจิทัลว่าด้วยกรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ ฉบับปรับปรุง: แนวปฏิบัติ)

นโยบายส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน V 1.0 (ฉบับทบทวนปี 2568)

- 7) ประกาศคณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เรื่อง มาตรฐานรัฐบาลดิจิทัลว่าด้วยแนวทางการจัดทำบัญชีข้อมูลภาครัฐ (ประกอบด้วย มรต. 3-1 : 2565 มาตรฐานรัฐบาลดิจิทัลว่าด้วยแนวทางการจัดทำบัญชีข้อมูลภาครัฐ และ มรต. 3-2 : 2565 มาตรฐานรัฐบาลดิจิทัลว่าด้วยแนวทางการลงทะเบียนบัญชีข้อมูลภาครัฐ)
- 8) ประกาศคณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เรื่อง มาตรฐานและหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐในรูปแบบข้อมูลดิจิทัลต่อสาธารณะ เวอร์ชัน 2.0 (ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 141 ตอนพิเศษ 261 ง วันที่ 20 กันยายน 2567) (มรต. 8:2567 มาตรฐานรัฐบาลดิจิทัลว่าด้วยแนวทางการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐในรูปแบบดิจิทัลต่อสาธารณะ เวอร์ชัน 2.0)
- 9) ประกาศคณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เรื่อง มาตรฐานและหลักเกณฑ์การเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูล ว่าด้วยเรื่อง กรอบแนวทางการพัฒนามาตรฐานการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐ (ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 139 ตอนพิเศษ 214 ง วันที่ 12 กันยายน 2565) (มรต. 2-1:2565 ว่าด้วย กรอบแนวทางการพัฒนามาตรฐานการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐ) (TGIX)
- 10) หนังสือสำนักทะเบียนกลาง กรมการปกครอง
- 11) มสพร. 4-2565 ว่าด้วยมาตรฐานการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐ ด้านความหมายข้อมูล เรื่องข้อมูลบุคคล เวอร์ชัน 1.0
- 12) มสพร. 5-2565 ว่าด้วยมาตรฐานการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐ ด้านความหมายข้อมูล เรื่องข้อมูลนิติบุคคล เวอร์ชัน 1.0
- 13) มสพร. 10-2566 มาตรฐานสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) ว่าด้วยมาตรฐานการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐ ด้านการเชื่อมโยงข้อมูล (Thailand Government Information Exchange: Linkage Standard: TGIX Linkage)
- 14) ประกาศบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Data Governance and Big Data Management)

8. การทบทวนนโยบายข้อมูล

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด คณะกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานรับผิดชอบต้องร่วมกันดำเนินการทบทวนนโยบายเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหรือตามความเหมาะสม และจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ประกาศ ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568



(นายนาฬิกาอดิศักดิ์ แสงสนิท)
กรรมการผู้จัดการ

นโยบายส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน V 1.0 (ฉบับทบทวนปี 2568)