



ประกาศบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
เรื่อง นโยบายด้านลูกค้าและตลาด

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.) ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติ และความรับผิดชอบต่อทุกกลุ่มลูกค้าและส่วนตลาด ทั้งที่มีผลกระทบต่อองค์กรและได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กร ครอบคลุมลูกค้าในปัจจุบัน ลูกค้าในอดีต ผู้อาจจะเป็นลูกค้าในอนาคต และลูกค้าของคู่แข่ง โดยยึดมั่น การปฏิบัติตามสิทธิที่มีภายใต้หลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ควบคู่กับการมีหลักคุณธรรมและจรรยาบรรณที่ดีในการ ปฏิบัติต่อลูกค้า และการเปิดเผยข้อมูลต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

เพื่อให้การบริหารจัดการลูกค้าและตลาดของ ธพส. ช่วยสนับสนุนให้ลูกค้าได้รับประโยชน์ และความพึงพอใจสูงสุด ทั้งด้านคุณภาพและความคุ้มค่าของราคาอย่างเป็นธรรม จากการพัฒนาและนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการ/รูปแบบธุรกิจ และพัฒนาช่องทางรับฟัง/สื่อสารที่หลากหลาย ครอบคลุมทุกจุด สัมผัส (Touch Point) ภายใต้การกำหนดกฎบัตรบริการ และมาตรฐานบริการที่ชัดเจน โดยมีการคุ้มครอง ข้อมูลลูกค้าและรักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจัง สม่าเสมอ เพื่อพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และสนับสนุนการสร้างสรรคและแบ่งปันคุณค่าร่วมกันกับลูกค้า อย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และสัมฤทธิ์ผล จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านลูกค้าและตลาด แบ่งได้ 5 หมวด ดังนี้

1. ด้านยุทธศาสตร์ลูกค้าและตลาด

1.1 ลูกค้า หมายถึง ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ บริการ หรือโปรแกรม/แผนงาน รวมทั้งผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ โดยตรงและผู้ซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายต่อ ผู้แทนหรือหน่วยงานที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของ ธพส. เป็นส่วนประกอบ หนึ่งของผลิตภัณฑ์ สำหรับ ตลาด หมายถึง ผู้ที่มีความต้องการ มีอำนาจในการซื้อที่เพียงพอสำหรับสินค้า/ บริการที่ต้องการ มีความตั้งใจที่จะซื้อ และมีสิทธิที่จะซื้อ

1.2 คณะกรรมการมีบทบาทในการกำกับดูแลที่ดี และให้ความเห็นชอบนโยบายและ แนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด รวมทั้งแผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาดระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตลอดจนสนับสนุนกลไกการบริหารจัดการ มีการติดตามและมอบข้อสังเกต และข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าและตลาดให้รับทราบ อย่างเพียงพอ เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ทำให้เกิดการร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ เพื่อสร้างสรรค์คุณค่าร่วมกัน ซึ่งส่งผลต่อความมั่นคงยั่งยืนให้กับองค์กรและกิจการ

1.3 ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัท รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน มีหน้าที่บริหารจัดการให้การดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้าและตลาดเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยจัดให้มีทรัพยากรที่เหมาะสม กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน พร้อมทั้ง จัดให้มีระบบการรับฟังข้อมูล ความเห็นและข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน/ความกังวล จากลูกค้า เพื่อสามารถระบุ ประเด็น/ความต้องการของลูกค้าที่มีต่อองค์กรอย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม โดยมีการจัดเก็บรวบรวมข้อมูล การติดตาม ตรวจสอบ และการประเมินผล อย่างเป็นระบบ และนำข้อมูลจากสารสนเทศเสียงของลูกค้า (Voice of Customer : VOC) ไปใช้พัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ การพัฒนาตลาดหรือธุรกิจใหม่ การออกแบบ/ปรับปรุงกระบวนการบริการลูกค้า หรือรูปแบบธุรกิจใหม่ รวมทั้งใช้จัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

/ ตลอดจนประมวล ...

ตลอดจนประมวลและวิเคราะห์สารสนเทศต่าง ๆ เพื่อใช้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด และแผนปฏิบัติการ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ ธพส. และแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

2. การจำแนกลูกค้า

2.1 กำหนดวัตถุประสงค์การจำแนก แนวทางการจำแนก และประเมินประสิทธิผลของการจำแนกลูกค้าและส่วนตลาด โดยสามารถจำแนกลูกค้าและส่วนตลาดตามผลิตภัณฑ์และบริการที่มีหรือตามตัวแปรด้านประชากรศาสตร์ ภูมิศาสตร์ ประเภทหรือขนาดธุรกิจ หรือ ตัวแปรสอดคล้องตามผลการวิเคราะห์สารสนเทศด้านลูกค้า ตลาด ผลิตภัณฑ์และบริการ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการแข่งขันของตลาดและผลิตภัณฑ์/บริการ โดยประยุกต์ใช้เครื่องมือทางสถิติที่เหมาะสมมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดตัวแปรที่เหมาะสมในการจำแนกลูกค้าและส่วนตลาด และกำหนดส่วนตลาดเป้าหมาย เพื่อจัดทำข้อมูลกลุ่มลูกค้า (Customer Segment profile) สำหรับใช้สื่อสาร ถ่ายทอดทั้งภายในองค์กรและนอกองค์กรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้เป็นปัจจัยนำเข้าของการกำหนดยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาดเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

2.2 จัดทำฐานข้อมูลกลุ่มลูกค้า เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ลูกค้าตามระบบที่จำแนก และจัดกลุ่มลูกค้าให้ชัดเจนตามความเกี่ยวข้องของแต่ละธุรกิจ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและชัดเจน โดยตระหนักว่าลูกค้าแต่ละกลุ่มมีมุมมองและความคาดหวังที่แตกต่างกัน ดังนั้น จึงควรกำหนดกลยุทธ์ และจัดลำดับขั้นตอนในการดำเนินการสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม

2.3 พัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าและตลาด เพื่อรองรับการจัดทำคลังข้อมูลความรู้ด้านลูกค้าและตลาดในระบบดิจิทัล ซึ่งเอื้อต่อการจัดทำ Data Analytic เพื่อทำการตลาดแบบเฉพาะเจาะจง (Personalized Marketing) ที่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์/บริการ และ ประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าได้ตรงจุด ส่งผลต่อความเชื่อมั่นและความภักดี (Loyalty) ของลูกค้าที่มีต่อธุรกิจและกิจการ ของ ธพส.

3. การรับฟังลูกค้า

3.1 กำหนดรับฟังความคิดเห็น ความต้องการ ความคาดหวัง ความกังวล ความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ รวมทั้งการวิเคราะห์ความคิดเห็น ความต้องการ ความคาดหวัง ความกังวล ความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจดังกล่าว เพื่อสร้างความเข้าใจกับลูกค้า ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ลูกค้าให้ความสนใจ เพื่อให้ ธพส. สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

3.2 กำหนดช่องทางการรับข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า ครอบคลุมจุดสัมผัสบริการ (Touch Points) ที่สำคัญ ตลอดวงจรชีวิตของลูกค้า (Customer Life Cycle) และกำหนดแนวทางปฏิบัติอย่างเป็นระบบในการรับข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า กำหนดแนวทางการรวบรวมข้อมูลสิ่งที่เป็นพื้นฐานที่ลูกค้าต้องการได้รับ (Need) หรือสิ่งที่ลูกค้าคาดหวังเพิ่มเติมเมื่อได้รับบริการ (Expectation) แนวทางการสนับสนุนลูกค้าในการทำธุรกรรม รวมทั้งกำหนดให้มีแนวทางการกำกับติดตามประเมินประสิทธิผลของงานด้านการรับฟังลูกค้า การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า และให้มีระบบการจัดการความรู้ด้านดังกล่าวในระบบดิจิทัล

3.3 จัดลำดับความสำคัญประเด็นที่ลูกค้าต้องการหรือความคาดหวังของลูกค้า และมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินการ เพื่อให้เกิดระบบการจัดการความรู้ด้านการรับฟังลูกค้าในรูปแบบดิจิทัล ซึ่งจะสนับสนุนการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลลูกค้าจากทุกจุดบริการ และสามารถวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้ได้สารสนเทศความต้องการ ความคาดหวังเชิงลึกของแต่ละกลุ่มลูกค้า รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงานเสียงของลูกค้าอย่างน้อยรายไตรมาส

3.4 การเปิดเผย และสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ไม่คลุมเครือ โปร่งใส และทั่วถึง อย่างสม่ำเสมอ กับลูกค้าในเวลาที่เหมาะสม ด้วยวิธีการ รูปแบบ และลำดับขั้นตอนในการสื่อสารอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเหตุการณ์ และมีความเข้าใจที่ถูกต้อง อันจะนำไปสู่ความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า

4. การพัฒนาและนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และบริการ

4.1 ผลิตภัณฑ์และบริการ (Product Offerings) หมายถึง สินค้าหรือ บริการที่ ธพส. นำเสนอลูกค้า ครอบคลุมถึงกลไกการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้ลูกค้า ซึ่งอาจส่งมอบโดยตรงหรือผ่านตัวแทน ผู้จัดการจำหน่าย คู่ความร่วมมือ คู่ค้า สำหรับ นวัตกรรม หมายถึง การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเพื่อปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการ รูปแบบธุรกิจ หรือประสิทธิผลของ ธพส. รวมทั้งสร้างมูลค่าใหม่ให้แก่ลูกค้า นวัตกรรมเป็นการรับเอาความคิด กระบวนการ เทคโนโลยี หรือผลิตภัณฑ์ ซึ่งอาจเป็นของใหม่หรือนำมาปรับใช้เพื่อการใช้งานในรูปแบบใหม่

4.2 กำหนดกระบวนการพัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นระบบ ครบถ้วน ในทุกแผนงาน/โครงการ โดยมีการประยุกต์ใช้การบริหารความเสี่ยง และการนำองค์ความรู้ของ ธพส. มาใช้ในกระบวนการ ซึ่งปัจจัยนำเข้าสำคัญของกระบวนการครอบคลุมทั้ง สารสนเทศจากลูกค้า ตลาด ผลิตภัณฑ์และบริการ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน และสภาพแวดล้อมการแข่งขัน โดยผลิตภัณฑ์และบริการที่พัฒนาขึ้นมีคุณลักษณะหรือข้อกำหนดสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและตลาด รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียความสามารถของ ธพส. ข้อกำหนดด้านกฎหมายและอื่น ๆ ที่สำคัญ และผลลัพธ์การพัฒนาเป็นไปตามเป้าหมายทั้งมิติประสิทธิภาพของโครงการ คุณค่าหรือมูลค่าที่ลูกค้าได้รับ และผลลัพธ์ทางธุรกิจของ ธพส. รวมทั้งให้มีการประเมินความสำเร็จและประสิทธิผลในการพัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์หรือบริการ และจัดทำเป็นระบบการจัดการความรู้ด้านการพัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์/บริการในระบบดิจิทัล

5. การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

5.1 วิเคราะห์และบูรณาการสารสนเทศต่าง ๆ ด้านลูกค้าและตลาด เพื่อกำหนดความต้องการสนับสนุนที่สำคัญของลูกค้า และกำหนดจุดสัมผัสบริการครอบคลุมทั้ง Physical Touchpoints และ Digital touchpoints ที่สำคัญตลอดวงจรชีวิตลูกค้าตั้งแต่ก่อนเป็นลูกค้า จนเกิดความผูกพัน เพื่อเป็นช่องทางให้การให้บริการและสนับสนุนลูกค้าทุกกลุ่มอย่างเป็นระบบ

5.2 จัดทำกฎบัตรและมาตรฐานบริการ สอดคล้องตามผลการวิเคราะห์สารสนเทศต่าง ๆ ด้านลูกค้าและตลาด โดยครอบคลุมทั้งด้านบริการสารสนเทศ การทำธุรกรรมหรือการขอรับบริการ การให้ข้อมูลป้อนกลับ โดยเสนอคณะกรรมการ ธพส. ให้ความเห็นชอบก่อนเผยแพร่ให้ลูกค้า บุคลากรภายในองค์กร ทราบอย่างทั่วถึง และถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายมาตรฐานบริการไปยังกระบวนการ บุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง คู่ค้า คู่ความร่วมมือ ผู้ส่งมอบ โดยมีกลไกในการกำกับ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติ และการตรวจสอบ

/ ให้เป็นไปตาม ...

ให้เป็นไปตามมาตรฐานครอบคลุมทุกจุดสัมผัสบริการ ควบคู่กับการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งส่งเสริมทุกคนในองค์กรมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้า ทำให้การสนับสนุนลูกค้าเป็นไปตามมาตรฐานในทุกช่องทางการให้บริการ พร้อมทั้งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับเชื่อมโยงบูรณาการข้อมูลที่รวบรวมจากทุกจุดสัมผัส เพื่อนำมาวิเคราะห์ให้ได้สารสนเทศความต้องการ/ความคาดหวังเชิงลึกของแต่ละกลุ่มลูกค้า รวมทั้งจัดให้มีระบบการจัดการความรู้ด้านการสนับสนุนลูกค้าในระบบดิจิทัล

5.3 จัดทำแผนงานหรือโครงการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า ที่มีระบบฐานข้อมูลเชื่อมโยงเกี่ยวกับลูกค้า ข้อมูลจำนวนลูกค้าใหม่ ข้อมูลการซื้อต่อยอด (Up selling) ข้อมูลการซื้อต่อเนื่อง (Cross selling) ข้อมูลซื้อโรงเรียนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ข้อมูลการสูญเสียลูกค้า รวมทั้งมีการประเมินประสิทธิผลของการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า และให้มีการจัดการความรู้ด้านการจัดการความสัมพันธ์ลูกค้าอย่างเป็นระบบในระบบดิจิทัล

5.4 การจัดการซื้อโรงเรียน โดยกำหนดให้มีช่องทางรับซื้อโรงเรียนที่หลากหลาย นโยบายและวิธีปฏิบัติในการรับซื้อโรงเรียน มาตรฐานการรับซื้อโรงเรียนและการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้โรงเรียน มาตรฐานการตอบรับและตอบกลับซื้อโรงเรียน มาตรฐานการแก้ไขซื้อโรงเรียน โดยมีการบริหารจัดการซื้อโรงเรียนอย่างเป็นระบบ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 10002 Quality management - Customer Satisfaction -Guidelines for Complaints handling Organizations เป็นต้น และมีช่องทางการเผยแพร่ นโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดการซื้อโรงเรียน และในการวิเคราะห์ซื้อโรงเรียนต้องมีระบบบูรณาการซื้อโรงเรียนเชื่อมโยงทุกจุดบริการ และมีการประเมินประสิทธิผลของการจัดการซื้อโรงเรียน โดยมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในการจัดการซื้อโรงเรียนและการจัดการความรู้ด้านการจัดการซื้อโรงเรียนอย่างเป็นระบบในระบบดิจิทัล

การรายงานผล : ให้นำรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ธพส. สม่าเสมอ อย่างน้อยรายไตรมาส

การทบทวนนโยบาย : จัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

นโยบายฉบับนี้ ได้รับความเห็นชอบโดยมติคณะกรรมการ ธพส. ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2565



(นายประภาศ คงเอียด)

ประธานกรรมการ

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด